



MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII, TINERETULUI ȘI SPORTULUI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN NEAMȚ

COLEGIUL NAȚIONAL „CALISTRAT HOGAȘ”

Str. Alexandru cel Bun Nr.19 Piatra-Neamț cod: 610004

Telefon: 0233/215853, Fax: 0233/212000, e-mail: calistrat_hogas@yahoo.com

RAEI – Partea a IV-a.

**PLANUL DE ÎMBUNĂȚĂIRE A CALITĂȚII EDUCAȚIEI OFERITE PENTRU
ANUL ȘCOLAR 2012-2013**

Domeniul de intervenție:						
A – Capacitate instituțională, criteriul a) structurile instituționale, administrative și manageriale						
Nr. crt¹	Activități	Tipul de activitate	Obiective	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
a) 1.1 + Ca) 1.1 1.	Crearea și postarea pe site-ul școlii a unor fișe de feedback	4. Intervenții / activități privind resursa umană 6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Colectarea feedbackului de la elevi	Lansare – octombrie 2012 Analiză date: iulie 2013	Responsabil CEAC; Informatician; CA	Fișele de feedback și baza de date Google.doc în care se vor colecta răspunsurile; Raport de analiză
a) 2.1 2.2 2.	Actualizarea permanentă a informațiilor despre activitățile școlii pe site și la aviziere	4. Intervenții / activități privind resursa umană 6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Transparentizarea informației pentru toate resursele umane ale școlii; Motivarea implicării profesorilor	permanent	Informatician; Conducerea unității; Coordonatorii acțiunilor/ activităților;	Frecvență postare informații pe site
a) 2.4 3.	Elaborarea unei strategii de prelucrare calitativă a informațiilor oferite de sistemul de supraveghere electronică	3. Intervenții / activități privind baza materială și dotarea 6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Creșterea nivelului de securitate în incinta unității; Diminuarea absenteismului nemotivat	Noiembrie 2012	Informatician; Conducerea unității; Comisia de monitorizare a absenteismului;	Analize periodice
Domeniul de intervenție:						
A – Capacitate instituțională, criteriul b) baza materială						
Nr. crt	Activități	Tipul de activitate	Obiective	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
b) 1.2 1.4 3.3 4.4 4.	Achiziția de echipamente	3. Intervenții / activități privind baza materială și dotarea	Asigurarea unei baze materiale funcționale în vederea facilitării învățării și pregătirii resurselor educaționale	Septembrie 2012 - Iunie 2013	Conducerea unității CA Compartimentul contabilitate Responsabilii comisiilor metodice	Echipamente instalate și folosite de elevi și cadre didactice pentru elaborarea resurselor suport ale învățării;
b)	Instalarea de	3. Intervenții /	Accesibilizarea	Semestrul I	Conducerea	Prezența

¹ Conține precizări referitoare la subdomeniile și indicatorii de performanță vizați a fi îmbunătățiți prin activitatea indicată.

1.3 3.2 5.	indicatoare de orientare suplimentare în spațiul școlar	activități privind baza materială și dotarea	spațiilor școlare prin marcarea corespunzătoare a punctelor de interes școlar	2012 - 2013	instituției Administratorul	schemelor detaliate ale clădirii cu precizarea poziției și direcțiilor de orientare; Săgeți de orientare la intrarea pe culoare
b) 1.2 6.	Amenajarea și dotarea corespunzătoare a unui cabinet de științe sociale Pro-Europa	3. Intervenții / activități privind baza materială și dotarea	Promovarea dimensiunii europene a educației; Facilitarea acțiunilor de diseminare / multiplicare a informațiilor și rezultatelor participării la proiecte europene	Decembrie 2012	Comisia pentru proiecte și parteneriate; Comisia Metodică a profesorilor de discipline socio-umane	Cabinetul Pro-Europa
b) 4.1 7.	Achiziția de auxiliare didactice	3. Intervenții / activități privind baza materială și dotarea	Dezvoltarea de suporturi pentru învățarea centrată pe elev (cf. PDI 2010 – 2014)	Iunie 2013	Bibliotecarul instituției Responsabilii comisiilor metodice	Creșterea cu 6% a numărului de auxiliare didactice procurate
b) 4.2 8.	Dezvoltarea fondului bibliotecii școlare	3. Intervenții / activități privind baza materială și dotarea	Extinderea fondului informatic și audio-video al bibliotecii	Iunie 2013	Bibliotecarul instituției Responsabilii comisiilor metodice	Creșterea cu 8% a numărului materialelor didactice în format electronic procurate

Domeniul de intervenție:

A – Capacitate instituțională, criteriul c) resurse umane

Nr. crt	Activități	Tipul de activitate	Obiective	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
c) 1.1 1.2 9.	Revizuirea / actualizarea în conformitate cu legislația nouă a politicilor de personal	4. Intervenții / activități privind resursa umană	Adecvarea politicilor instituționale la Legea Educației Naționale	2012 - 2013	Conducerea instituției CA Comisia de perfecționare	Proceduri și fișe de evaluare a cadrelor didactice revizuite

Domeniul de intervenție:

B –Eficacitate educațională, criteriul a) conținutul programelor de studiu

Nr. crt	Activități	Tipul de activitate	Obiective	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
a) 1.1 2.2 b) 2.1 10.	Adecvarea scopului și obiectivelor parteneriatelor educaționale la curriculum	5. Intervenții / activități de proiect	Selectarea proiectelor și parteneriatelor, a activităților extracurriculare în care se implică școala în funcție de criteriul concordanței acestora cu misiunea școlii și cu obiectivele curriculare	2012 - 2013	Conducerea instituției CA Comisia pentru activități extracurriculare	Dovezi privind concordanța activităților de proiect / parteneriatelor cu misiunea și obiectivele educaționale

11.	a) 1.2	Popularizarea rezultatelor activităților de proiect și a parteneriatelor locale la nivel de instituție	5. Intervenții / activități de proiect	Îmbunătățirea transparenței instituționale; Încurajarea colaborării și implicării profesorilor din instituție în realizarea obiectivelor de proiect	2012 - 2013	Conducerea instituției CA	Dovezi privind transparența instituțională și accesul cadrelor didactice și al beneficiarilor la informații
12.	a) 2.1	Dezvoltarea disciplinelor opționale existente	1. Intervenții / activități la nivel de curriculum și metodologie didactică	Îmbunătățiri aduse în proiectarea curriculumului la decizia școlii (cf. PDI 2010 – 2014)	2012 - 2013	Comisia pentru Curriculum;	Programe de C.D.Ș actualizate și adaptate la specializările claselor și la nevoile de formare
13	a) 2.1 c) 1.1 1.2	Introducerea unor cercuri / cluburi pentru elevi	2. Intervenții / activități la nivel extracurricular	Asigurarea laturii aplicative, practice a învățării	2012 - 2013	Responsabilii catedrelor	Creșterea numărului de elevi și / sau părinți care frecventează activitățile extracurriculare în cadrul unor cluburi tematice
14.	a) 2.1	Realizarea unei baze de date privind fondul de manuale și auxiliare școlare existente și evaluarea necesarului / raportat la specializările claselor	1. Intervenții / activități la nivel de curriculum și metodologie didactică	Adecvarea fondului de manuale la nevoile concrete de învățare și la specificul claselor	Ianuarie 2013	Responsabilul cu fondul de manuale al școlii; Șefii de catedră	Bază de date mai detaliată și actualizată; Listă cu necesarul de manuale;
15	a) 2.2 + Ce) 1.1	Participarea la competițiile de proiecte cu finanțare nerambursabilă	5. Intervenții / activități de proiect	Atragerea de fonduri europene pentru îmbunătățirea și diversificarea ofertei educaționale (cf. PDI 2010 – 2014)	Ianuarie – februarie 2013	Comisia pentru proiecte și parteneriate; Conducerea instituției	Atragerea de fonduri extrabugetare pentru finanțarea activității curente, introducerea de “know-how” (C.D.Ș., metodologie, auxiliare curriculare)
16.	b) 1.1	Actualizarea / amenajarea expozițiilor care valorizează rezultatele învățării	4. Intervenții / activități privind resursa umană	Amenajarea de spații speciale pentru expunerea produselor rezultate din activitățile educabililor	permanent	Profesorii; Diriginții claselor	Expoziții de produse / rezultate pe holuri și în sălile de clasă
	b) 1.1 + Cc)	Elaborarea de noi instrumente de evaluare a performanțelor	1. Intervenții / activități la nivel de curriculum și metodologie	Îmbunătățirea monitorizării și evaluării rezultatelor	2012 - 2013	Profesorii; Responsabilii comisiilor metodice	Noi instrumente de evaluare, colectare a feedback-ului.

1.1 17.	școlare / modernizarea celor existente	didactică	școlare			
b) 1.1 18.	Acțiuni de motivare a performanței școlare a elevilor	1. Intervenții / activități la nivel de curriculum și metodologie didactică; 4. Intervenții / activități privind resursa umană	Menținerea în aceiași parametri a rezultatelor învățării	Iulie 2013 / semestrial (unde este cazul)	Profesorii; Conducerea instituției	Procente / statistici privind promovabilitatea, absorbția / promovabilitatea la examenul de admitere și bacalaureat
c) 1.1 1.2 19.	Încurajarea profesorilor mai slab-implicați anterior să participe la programe de formare continuă	4. Intervenții / activități privind resursa umană	Dezvoltarea adecvată a resurselor umane ale școlii; Consolidarea fondului de profesori – resursă pentru îmbunătățirea calității în educație	2012 - 2013	Responsabilii de catedre; Comisia de perfecționare	Menținerea numărului de programe și de ore de pregătire profesională raportat la numărul de cadre didactice; mărirea numărului de cadre didactice nou-implicate în programe de formare continuă

Domeniul de intervenție:

C – Managementul calității, criteriul a) strategii și politici pentru asigurarea calității

Nr. crt	Activități	Tipul de activitate	Obiective	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
a) 1.1 2.1 20.	Îmbunătățirea procedurilor de evaluare internă a calității	6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Dezvoltarea capacității de autoevaluare instituțională	2012 - 2013	CA Membrii CEAC	Proceduri noi + proceduri actualizate
a) 1.1 2.1 21.	Elaborarea și aplicarea unor instrumente de autoevaluare instituțională	6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Dezvoltarea capacității de autoevaluare instituțională	2012 - 2013	Conducerea instituției; CA; Consilierul școlar	Chestionare de satisfacție, analize și rapoarte elaborate după colectarea datelor
a) 2.1 22.	Completarea mapei de proceduri cu proceduri adecvate Legii Educației Naționale;	6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Îmbunătățirea managementului calității la nivel de compartimente / instituție	Martie 2013	Fiecare compartiment funcțional; CA	Mapă conținând colecția de proceduri
a) 2.2 23.	Actualizarea bazei de date privind formarea continuă a profesorilor	4. Intervenții / activități privind resursa umană 6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Susținerea formării continue a cadrelor didactice; Monitorizarea impactului activităților de formare asupra activităților de predare / învățare coordonate de profesori	2012 - 2013	Comisia de perfecționare	Bază de date
a) 2.2 +	Îmbunătățirea sistemului de evaluare a	6. Intervenții / activități la nivelul managementului	Încurajarea dezvoltării profesionale a	2012 - 2013	Responsabilii comisiilor metodice;	Corelarea evaluării personalului cu

24.	d) 1.1	personalului didactic. Individualizarea fișelor de evaluare a personalului.	unității școlare	personalului prin aplicarea unor criterii adecvate de evaluare; Integrarea interesului pentru autoevaluarea, evaluarea și corectarea continuă a intervențiilor educative în cultura organizațională.		CA; Conducerea instituției	progresul elevilor; Corelarea mai bună a criteriilor de evaluare cu specificul fiecărei discipline / catedre și cu atribuțiile fiecărui profesor.
25.	c) 1.1	Acțiuni de consultare / implicare a elevilor și părinților cu privire la îmbunătățirea procedurilor de evaluare a învățării	4. Intervenții / activități privind resursa umană 6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Stimularea implicării beneficiarilor direcți și indirecti în adoptarea deciziilor care îi privesc	Semestrul I	Coordonator CE Consilier educativ Consilier școlar	Chestionare Raport de analiză
26.	h) 1.1	Îmbunătățirea sistemului de colectare a datelor	6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Elaborarea și aplicarea optimizată a unei proceduri de colectare / identificare a dovezilor	Februarie 2013	Responsabil CEAC	Harta dovezilor
27.	h) 1.1	Reactualizarea Regulamentului CEAC și constituirea / completarea comisiei în conformitate cu cadrul legal	4. Intervenții / activități privind resursa umană 6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Asigurarea conformității structurii comisiei cu prevederile legale în vigoare	Octombrie 2012	CA	Regulament modificat; Structură nouă CEAC
28.	h) 1.1	Participarea a cel puțin un cadru didactic din instituție la o specializare / formare în domeniul evaluării și asigurării calității	4. Intervenții / activități privind resursa umană 6. Intervenții / activități la nivelul managementului unității școlare	Integrarea optimizată a demersurilor CEAC în activitatea instituției; Cunoașterea și aplicarea corectă a strategiilor și politicilor pentru asigurarea calității și a obiectivelor ARACIP.	Semestrul I 2012 - 2013	Membrii CEAC	Profesor - resursă

